



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РЕЗЮМЕ

Ольга Новикова

Экономист-аналитик, автор методологии NEA, консультант по внедрению ИИ-инструментов в административные процессы бизнеса

Документ для страницы 'Обо мне' на сайте NEA Solution. Публичная версия.

Фокус экспертизы

Экономика предприятия, финансово-экономический анализ, административные процессы, оценка применимости ИИ, карта рисков и безопасное внедрение ИИ-инструментов.

20+ лет в экономике и управлении	11 лет главным экономистом	1000+ сотрудников в производственном контуре	MBA сертифицированный MBA General
---	--------------------------------------	---	--

Я работаю на стыке экономики предприятия, управленческой аналитики и безопасного применения ИИ в административных процессах бизнеса.

Моя профессиональная база сформирована в реальном секторе экономики: финансово-экономический анализ, управление себестоимостью, ценообразование, планирование, управленческая отчетность, взаимодействие экономических и производственных служб.

Практический опыт в реальном секторе экономики

Главный экономист | ОАО 'Борисовский завод агрегатов', Борисов

Период: май 2011 - май 2022. Машиностроительное предприятие: 1000+ сотрудников, 6 направлений деятельности.

Этот этап сформировал практическую основу моей экспертизы: не теоретическое понимание экономики, а ежедневная работа с себестоимостью, финансовыми результатами, планированием, управленческой отчетностью, производственными службами и организационной структурой предприятия.

Основные результаты и зоны ответственности

- Обеспечение устойчивой безубыточной работы компании на протяжении 11 лет за счет системного анализа финансово-экономических показателей и оптимизации затрат.
- Снижение затрат на рубль товарной продукции на 0,5% ежегодно через факторный и план-факт анализ, пересмотр структуры себестоимости и контроль ключевых драйверов издержек.
- Разработка и внедрение системы ценообразования, адаптированной под запросы всех категорий потребителей от крупных сборочных конвейеров до розничных торговых объектов.
- Финансовая оценка предприятия и участие в интеграции в холдинг, включая отчуждение непрофильных активов и оптимизацию организационной структуры.
- Организация взаимодействия экономических и производственных служб, повышение точности планирования и управляемости финансовых потоков.
- Опыт работы на уровне наблюдательного совета и управленческих решений предприятия - Председатель Наблюдательного Совета.

Почему этот опыт важен для NEA

ИИ в административных процессах нельзя оценивать отдельно от экономики, функций, ответственности и реальной стоимости управленческого времени. Именно опыт работы внутри предприятия позволяет мне видеть контекст, в котором важен не только ИИ-инструмент, но и результаты его внедрения.

Консультационная практика

Индивидуальный предприниматель, зарегистрирована

Борисовским РИК, ЕГР №693348110 от 24.04.2025 г. |

консультационные и образовательные услуги

Период: май 2025 - настоящее время.

После завершения работы в найме я работаю как Индивидуальный предприниматель - развиваю консультационное и образовательное направление, соединяя экономический аудит, анализ бизнес-процессов, практическое применение ИИ-инструментов в управленческой деятельности, блокчейн и цифровые финансовые активы.

Текущая практика

- Экономический аудит предприятий и бизнесов для выявления взаимосвязей между экономическими процессами и финансовыми результатами.
- Диагностика бизнес-процессов на предмет потенциала внедрения ИИ-инструментов.
- Оценка ожидаемого эффекта и рисков, которые нужно закрыть до внедрения.
- Разработка карты диагностики рисков для анализа финансово-хозяйственной деятельности и факторов оптимизации затрат.
- Обучение экономистов, финансистов и бухгалтеров основам блокчейн технологии и работе с цифровыми финансовыми активами на курсе “Деньги будущего”.

Ключевые компетенции

Моя экспертиза объединяет три блока: экономику предприятия, управленческую диагностику и цифровую трансформацию административных процессов.

Экономика и финансы	Процессы и управление	ИИ и цифровые направления
<ul style="list-style-type: none">• финансовый и экономический анализ• ценообразование и себестоимость• прогнозирование и планирование• управление затратами и рентабельностью• бюджетирование и управленческий учет• финансовая отчетность и бизнес-планирование	<ul style="list-style-type: none">• анализ трудовых и организационных структур• процессное управление• оптимизация численности• управление экономической службой• взаимодействие производственных и экономических подразделений• разработка стратегических инициатив	<ul style="list-style-type: none">• диагностика применимости ИИ• карта рисков и допустимости• персональные ИИ-помощники• сценарии human-in-the-loop• цифровые финансовые активы• блокчейн, криптовалюта, RWA

Мой стиль работы

Спокойно, системно, без обещаний 'автоматизировать все'. Цель - помочь руководителю принять взвешенное решение: где ИИ нужен, где он преждевременен, а где необходимы правила и контроль человека.

Образование

Финансово-экономическое

- Экономист по финансам - 'Финансы и кредит в предпринимательской деятельности'. Белорусский государственный экономический университет, Минск, 2011. С отличием.
- Менеджмент в сфере производства. Международный институт трудовых и социальных отношений (МИТСО), 1997.
- Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг. Бизнес-школа '21 Век-Консалт', 2022. Образовательная программа MBA General. Присвоена квалификация “Магистр бизнес-администрирования”, подтверждена дипломом государственного образца.

Повышение квалификации

Год	Документ / программа	Организация и фокус
2011	Курс подготовки для сдачи экзамена АССА ДипИФР на русском языке	Hock Training, 80 учебных часов.
2012	Роль и возможности интегрированных информационных систем и технологий на промышленных предприятиях	Семинар для руководителей предприятий, Инфопарк, Минск.
2012	Kosten- und Leistungsrechnung in deutschen Unternehmen	West-Ost Internationale Consulting GbR, Дрезден: учет затрат, контроллинг, Deckungsbeitragsrechnung.
2016	Институт государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь	Образовательная программа "Повышение деятельности руководителей экономических служб предприятия".
2019	МСФО: Международные стандарты финансовой отчетности и финансово-экономический анализ	Польско-белорусская торгово-промышленная палата, Варшава, 16 лекционных часов и практические занятия.
2019	Анализ финансовой отчетности по МСФО как инструмент для принятия управленческих решений	Deloitte, участие в информационно-практических тренингах

Моя профессиональная позиция

ИИ - это не замена человека и ответственности

В административных процессах ИИ должен быть инструментом усиления человека. Руководитель, бухгалтер, экономист, HR или юрист сохраняют ответственность за итоговое решение. Моя задача - показать как правильно внедрить: где ИИ уместен, а где нужны ограничения.

Контакты для связи со мной

тел. +375(29) 309 55 73 / @ neasolution2026@gmail.com

NEA Solution

Новая экономика. Точные решения. Устойчивый бизнес.

Документ подготовлен для публичной страницы 'Обо мне' и может использоваться как приложение к коммерческому предложению или как подтверждение профессиональной базы на предварительной консультации.